



第8届 AI+ 研发数字峰会

拥抱 AI 重塑研发

AI+ Development
Digital Summit

11月14-15日 | 深圳





AI+ PRODUCT INNOVATION SUMMIT 01.16-17 · ShangHai

2026 AI+产品创新峰会



扫码查看会议详情



Track 1: AI 产品战略与创新设计

从0到1的AI原生产品构建

论坛1: AI时代的用户洞察与需求发现

论坛2: AI原生产品战略与商业模式重构

论坛3: Agentic AI产品创新与交互设计



Track 2: AI 产品开发与工程实践

从1到10的工程化落地实践

论坛1: 面向Agent智能体的产品开发

论坛2: 具身智能与AI硬件产品

论坛3: AI产品出海与本地化开发



Track 3: AI 产品运营与智能演化

从10到100的AI产品运营

论坛1: AI赋能产品运营与增长黑客

论坛2: AI产品的数据飞轮与智能演化

论坛3: 行业爆款AI产品案例拆解

2-hour Speech: 回归本质



用户洞察的第一性

——2小时思维与方法论工作坊

在数字爆炸、AI快速发展的时代，
仍然考验“看见”的“同理心”

Panel 1: 出海前瞻



“出海避坑地图”圆桌对话

——不止于翻译：

AI时代的出海新范式

Panel 2: 失败复盘



为什么很多AI产品“叫好不叫座”？

——从伪需求到真价值：

AI产品商业化落地的关键挑战

智能重构产品 数据驱动增长
Reinventing Products with Intelligence, Driven by Data

80+
业界大咖
汇聚产品大咖的真知灼见

40+
创新案例
开拓全新AI+产品视角

10+
分论坛
涵盖产品到商业增长的全链路

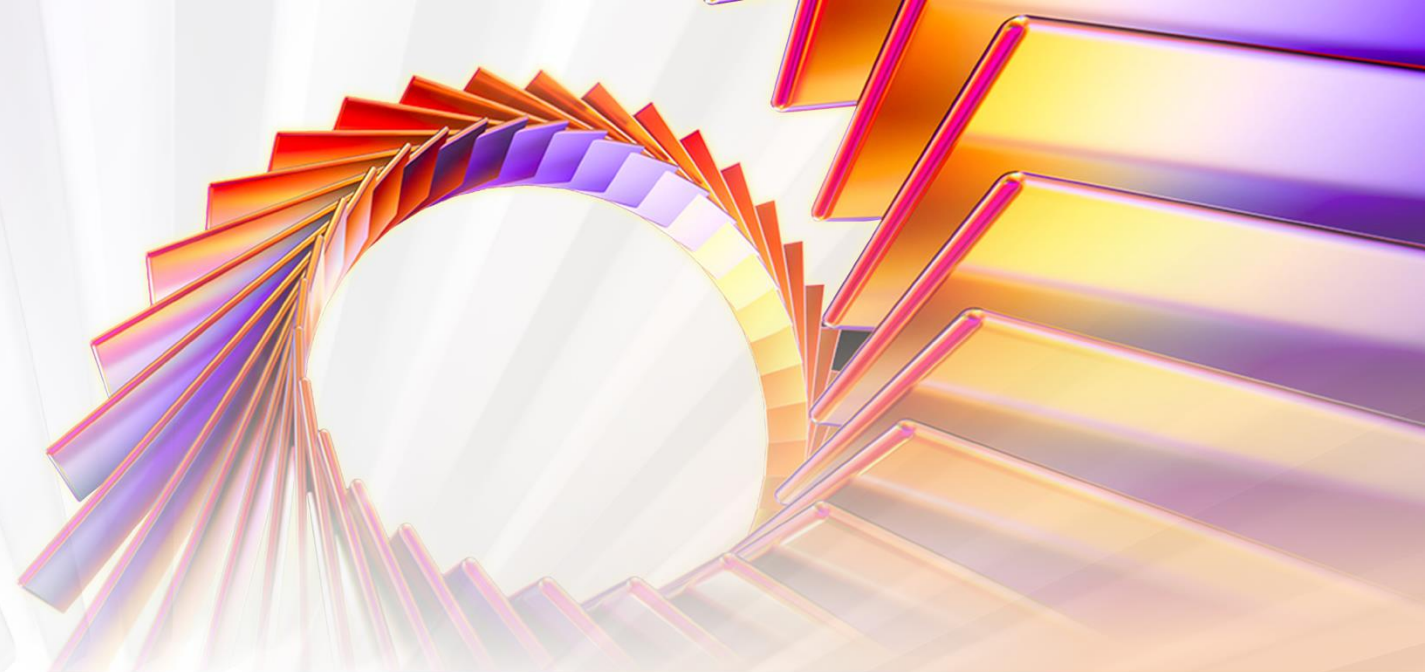
800+
听众规模
共同探索产品的智能重构



| 11月14-15日 | 深圳

第8届 AI+研发数字峰会

拥抱 AI 重塑研发 AI+ Development
Digital Summit



智效共生：大型研发组织的AI范式跃迁之路

秦巍 | 快手智能化研发产品&解决方案负责人



秦巍

快手智能化研发产品&解决方案负责人

目前负责快手研发效能解决方案和智能化研发工具链产品的建设；
此前，在阿里有近十年研发效能领域的经验；
致力于通过系统方法、解决方案和AI等手段，提升研发的交付和业务创新效能。
是众多行业效能峰会的分享嘉宾；参与《软件研发效能提升实践》书籍撰写。

目录 CONTENTS

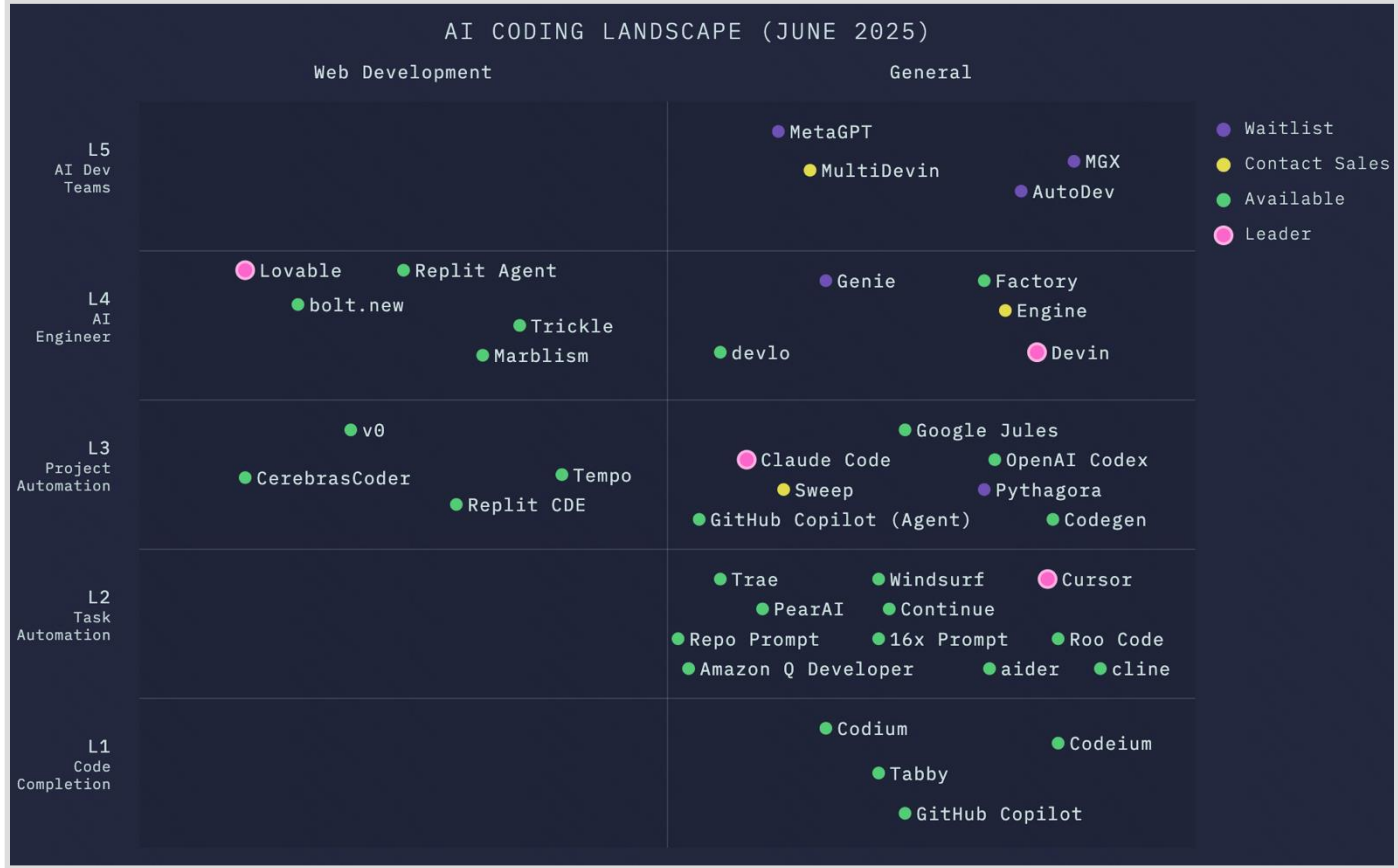
- I. AI驱动企业研发范式转型面临的挑战
- II. 从“效能体系”到“智能体系”快手研效的演进实践
- III. 展望:AI驱动生产关系的变革刚开始

PART 01

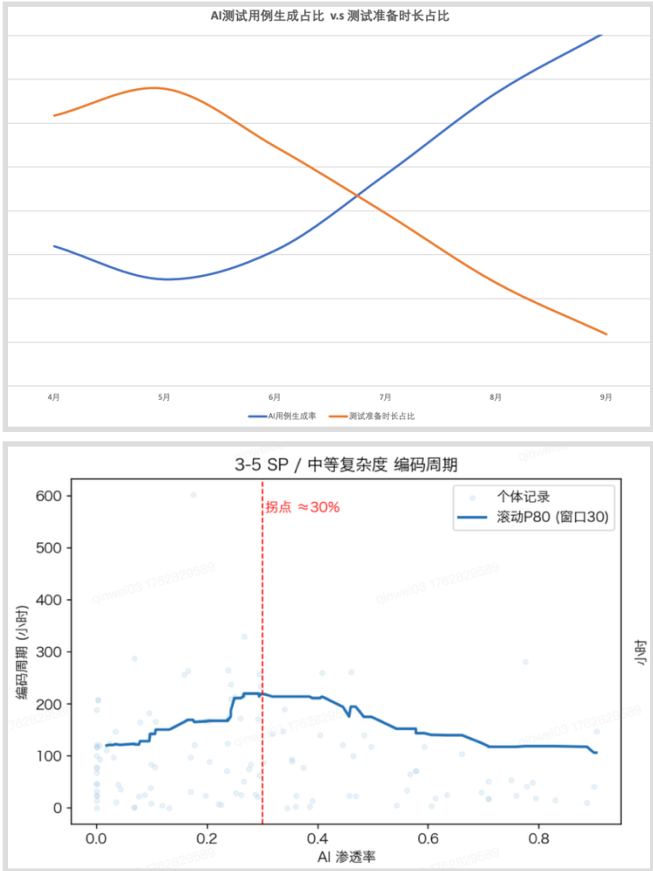
AI驱动企业研发范式转型面临的挑战

AI工具的蓬勃发展赋能“单兵效率”大幅提升

百花齐放的AI工具

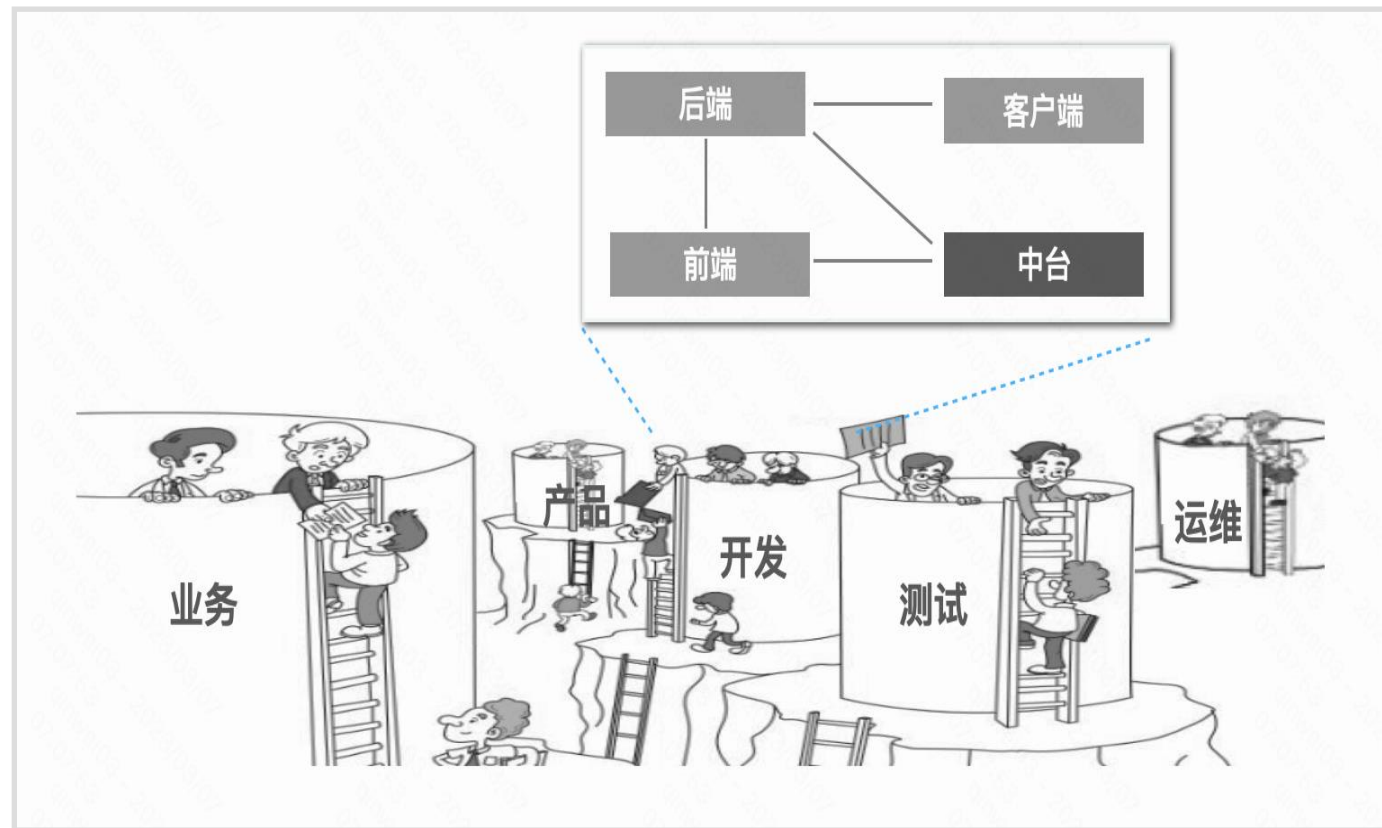


单兵效率提升明显

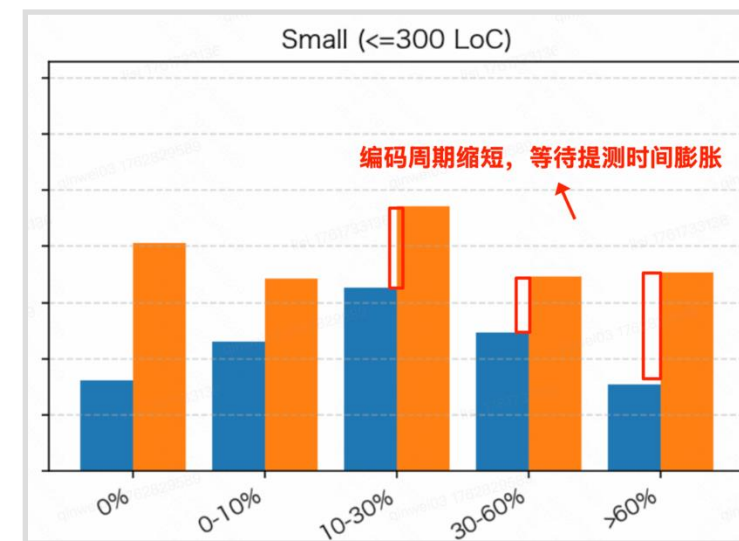
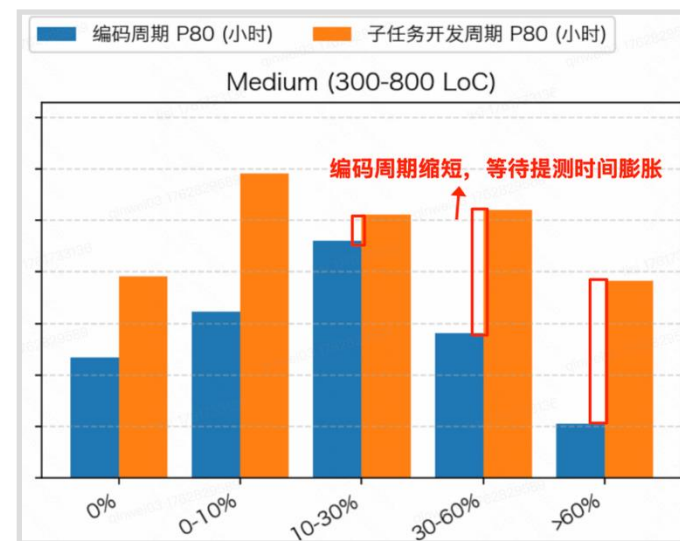


▶ 个体高效 ≠ 团队高效

软件开发的模式以及组织协同方式还没有发生本质变化

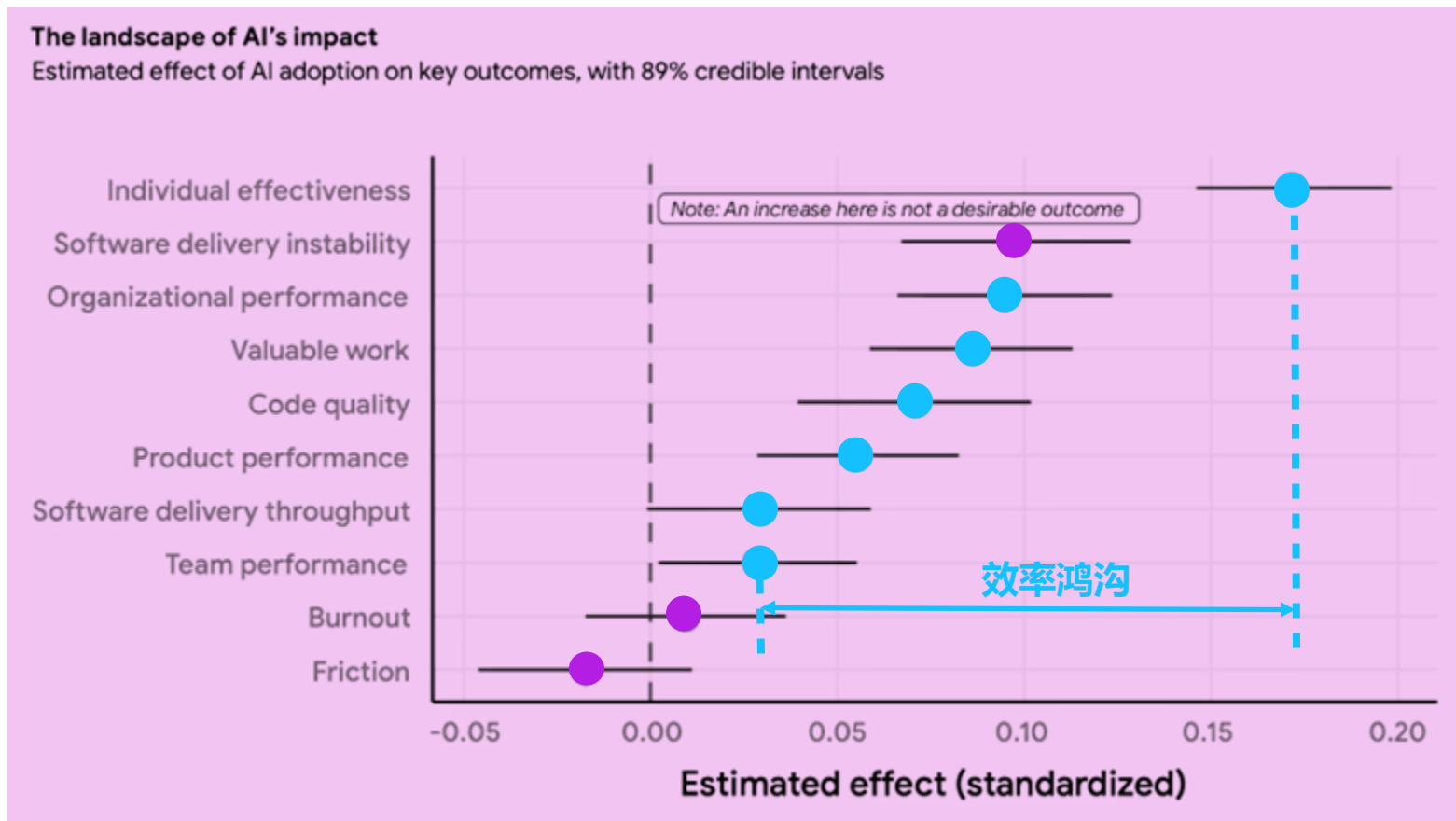


单兵提效被“熵增”的组织各环节吸收

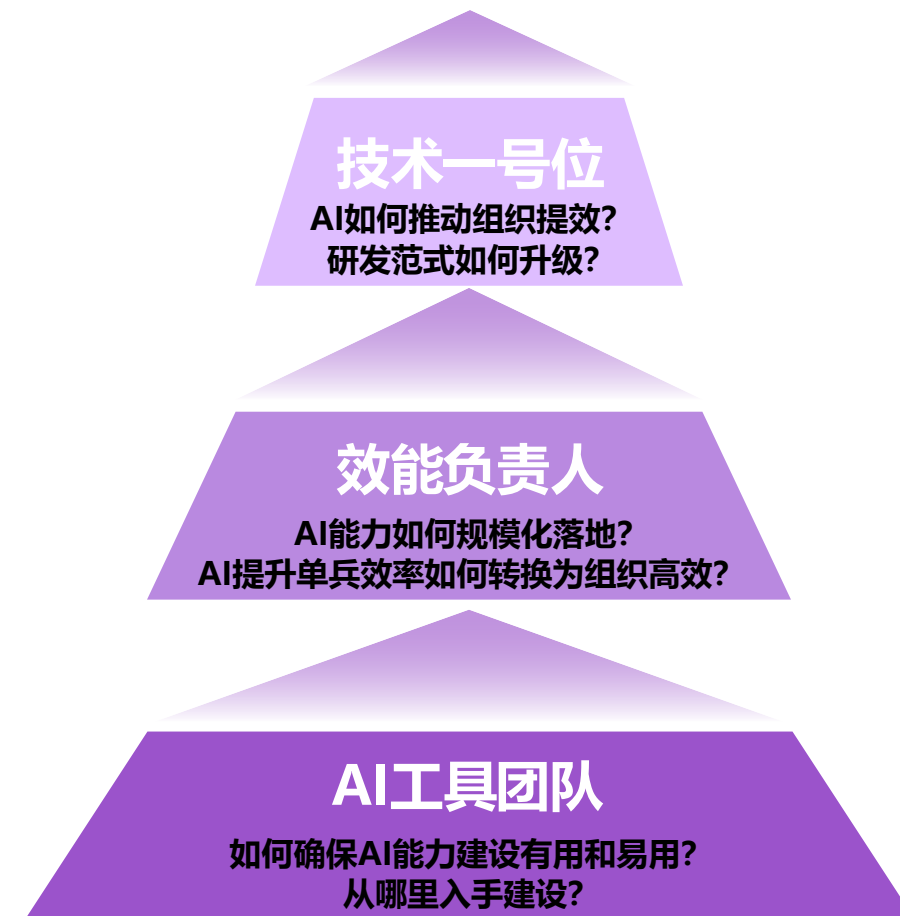
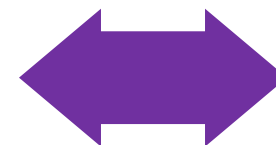


► 不同层面关注的几个问题和关键挑战

2025 DORA State of AI-assisted Software Development Report



引自：<https://cloud.google.com/resources/content/2025-dora-ai-assisted-software-development-report>



PART 02

从“效能体系”到“智能体系”快手研效的演进实践

四个阶段，回顾快手的智能化研发体系的演进路线

阶段

平台化
(2021~2022)

数字化
(2023)

精益化
(2023~2024)

智能化
(2024下半年 ~)

挑战

我的需求这么多，用什么工具管理它们？
怎么让重复的测试工作变得更加高效？
怎么让发布的环节减少人工操作的错误？

做一个需求为什么要这么久？
研发团队那么多人，为什么需求排不进去？
研发工程师的一天精力都如何分配的？

当前的人力成本下，研发人效如何最大？
遇到重大战役时，我如何最低成本的协调人力？
最重要的事情，是否投入了最优势的资源？

LLM驱动生产力革命，效率实现跨越式飞升
。开发&测试模式变革
。组织结构&协作模式变革。
。内部平台产品换代。

成果

【用户覆盖率>90%】

【置信度>90%】

【效能提升>50%】

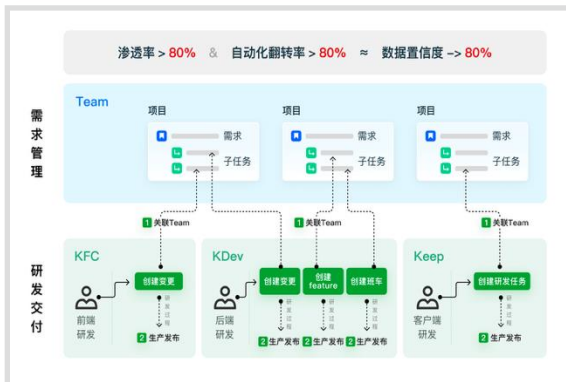
【AI入库代码生成率>30%】

方案

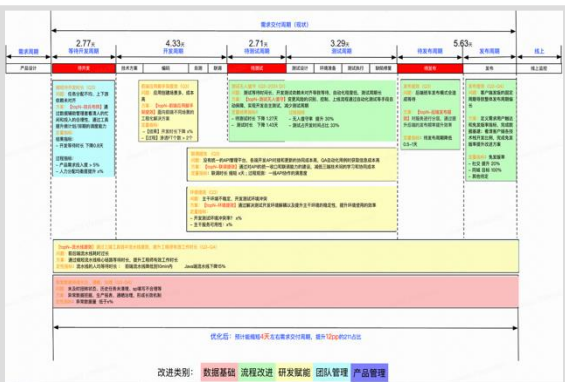
完成三端一站式平台搭建



从需求和代码commit有机链接，并完成业务落地



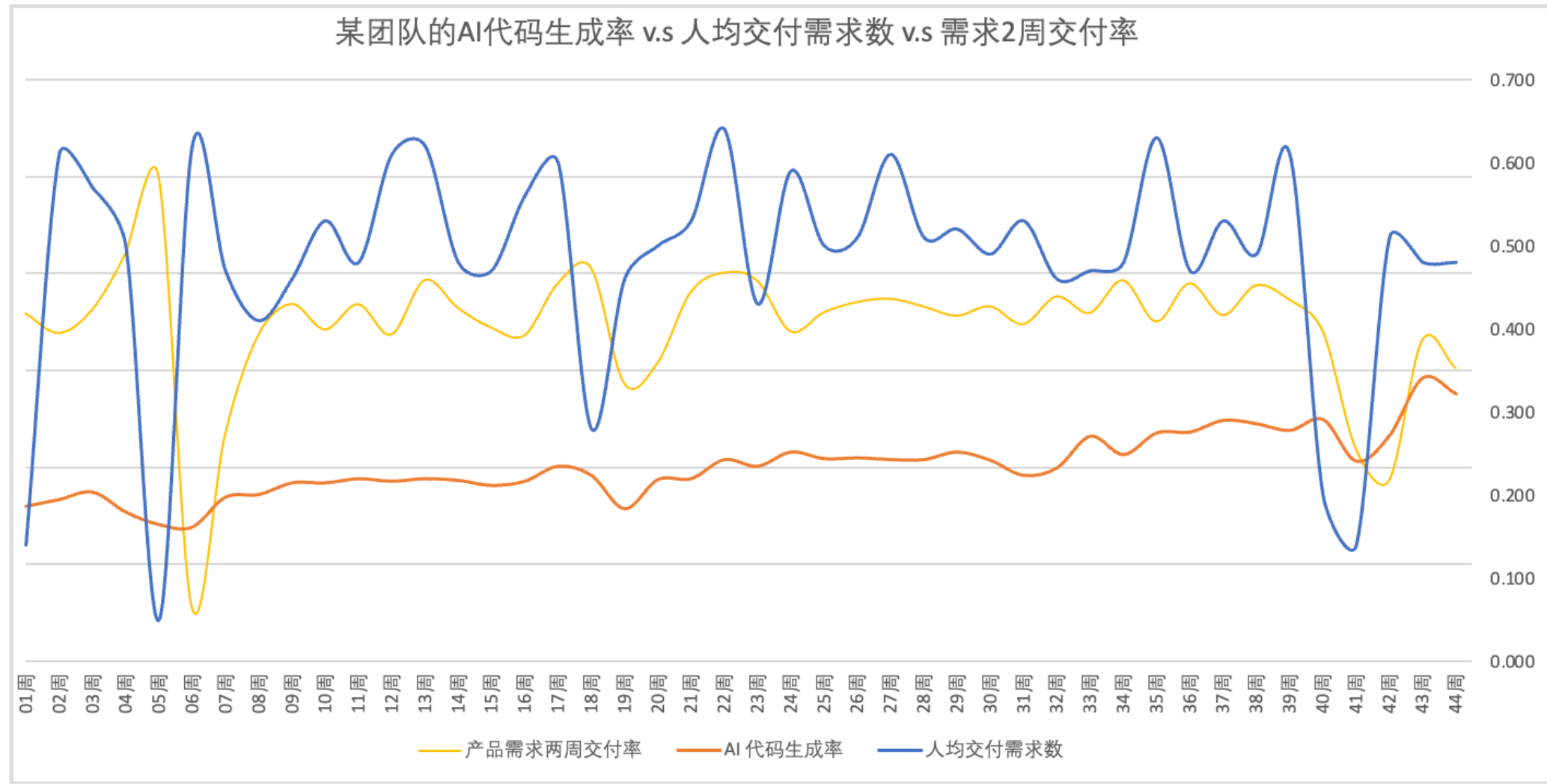
构建效能北极星，从投入和交付时长进行精益化改进



开始构建1+1+1+N智能化研发工具



数据洞察：个体提速 ≠ 团队高效



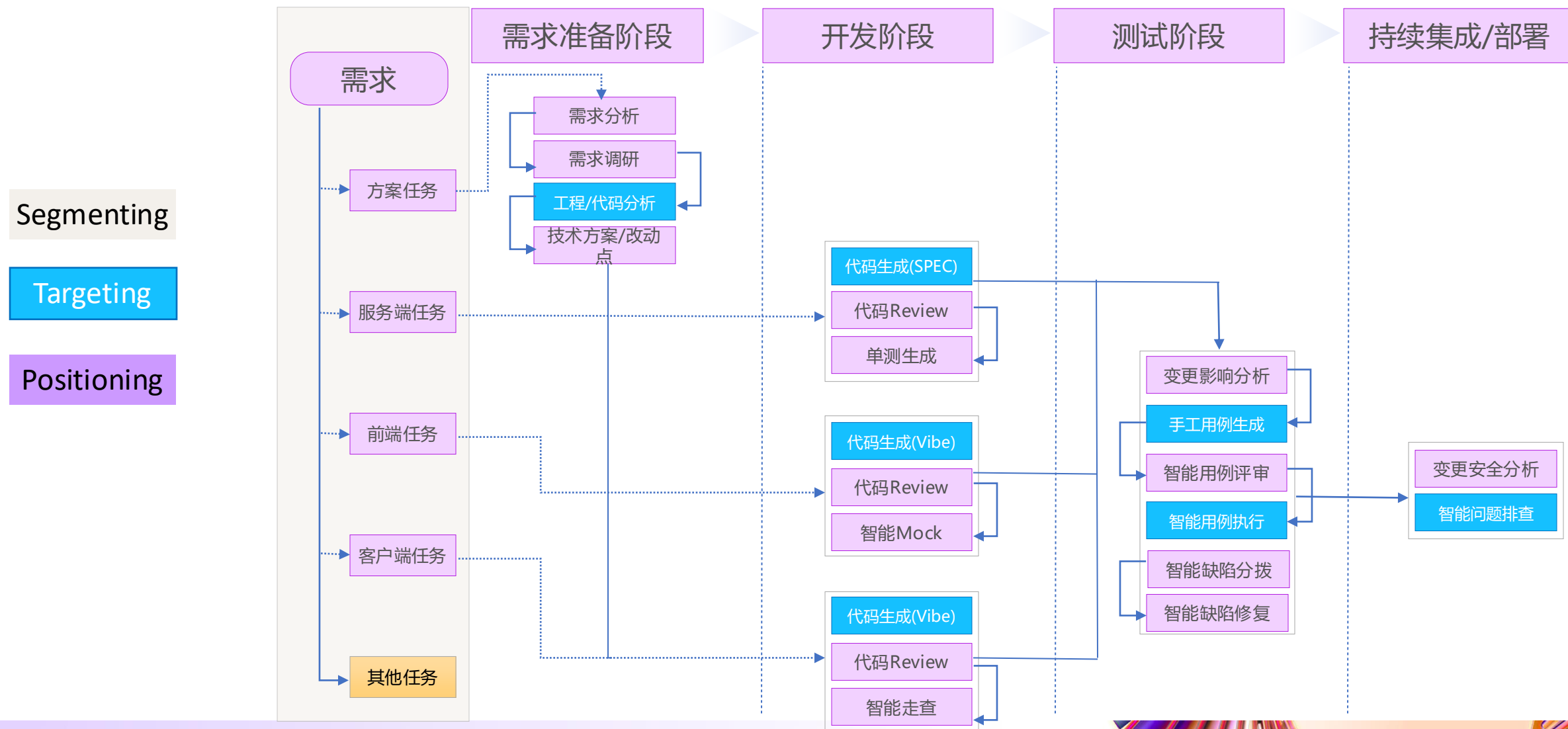
数据洞察

AI代码入库率：17% -> 34%

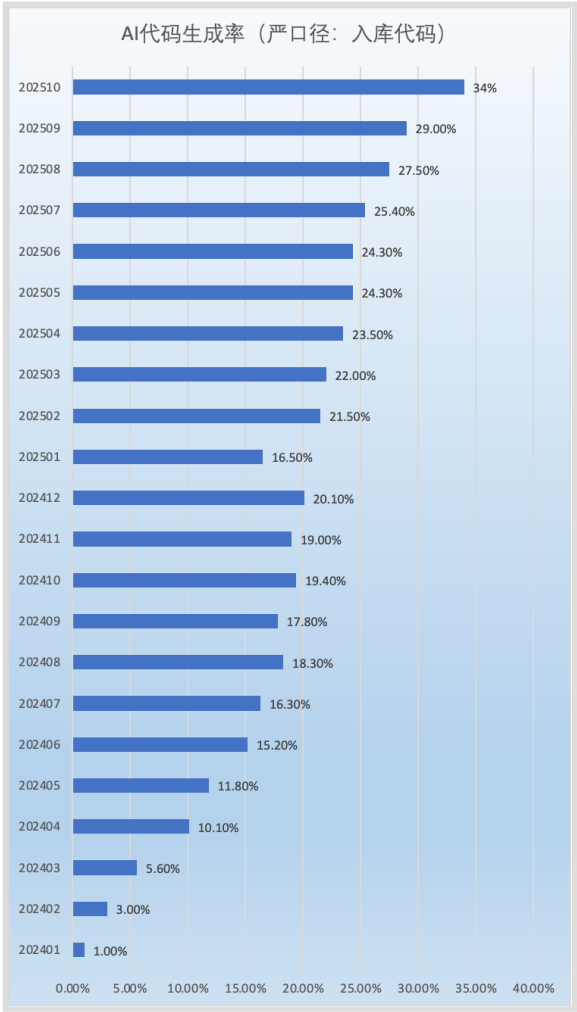
人均需求吞吐量：基本持平

2周需求交付率：基本持平

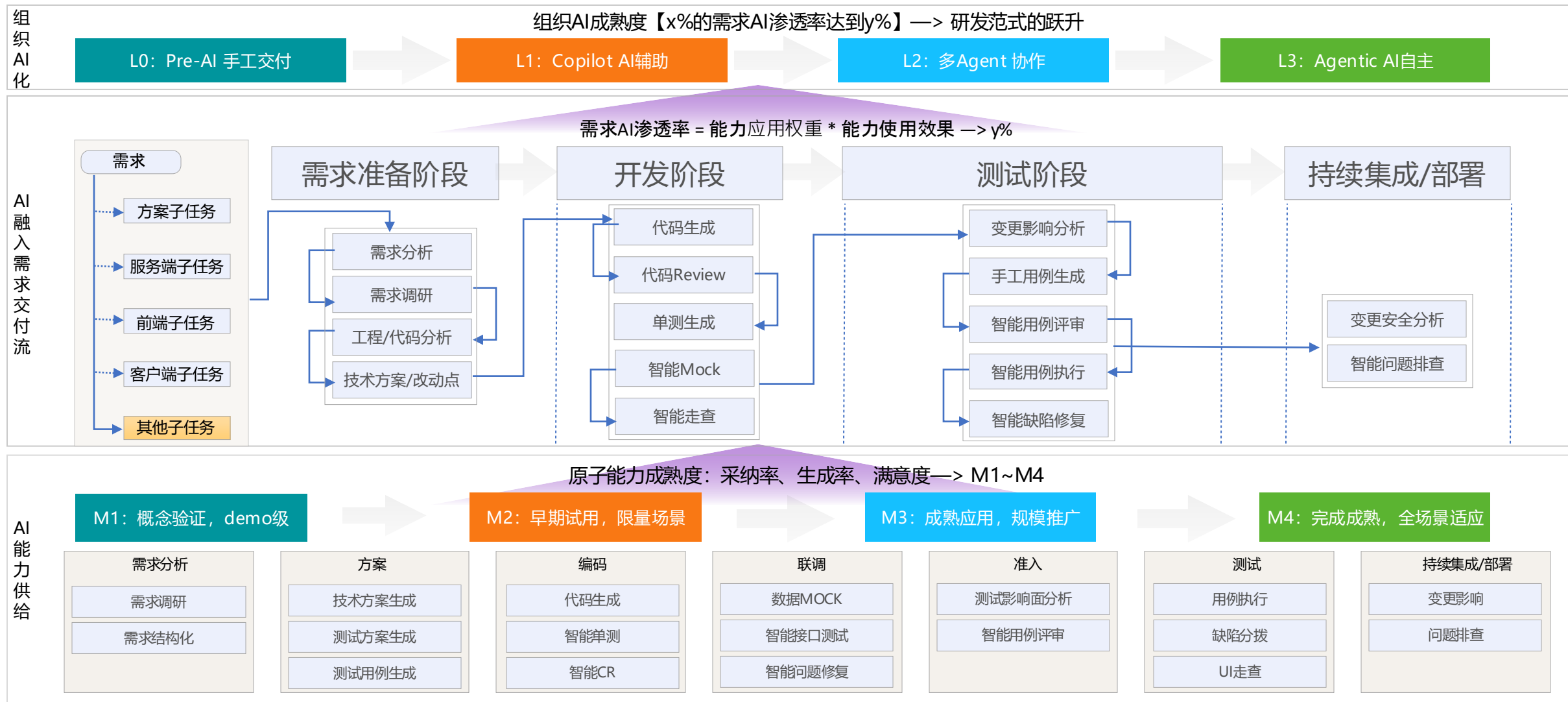
► 应对挑战：通过S.T.P建设和打磨“有用”且“易用”的AI能力矩阵



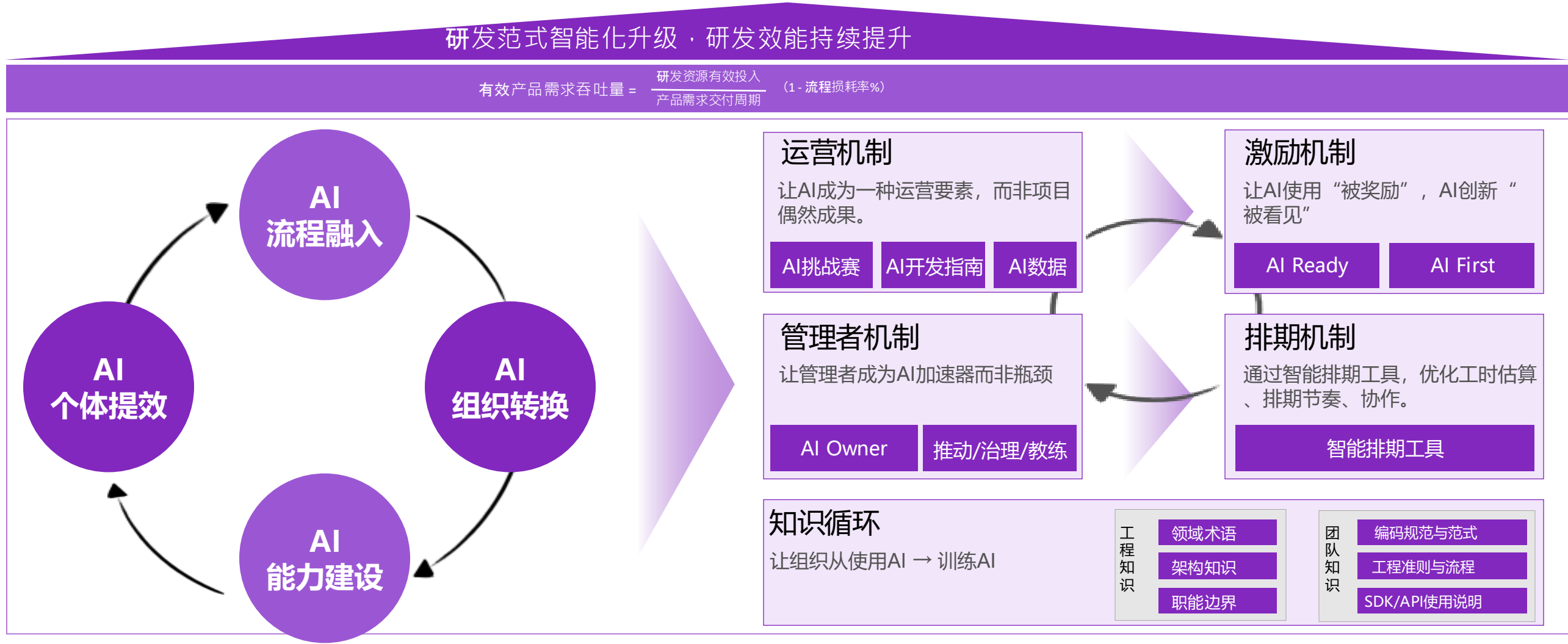
快手智能化研发：Kwaipilot “1+1+N” 产品矩阵



AI成熟度体系：“单兵效率”到“组织效率”的变压器



五个机制，构建起组织AI能量的高效转换抓手



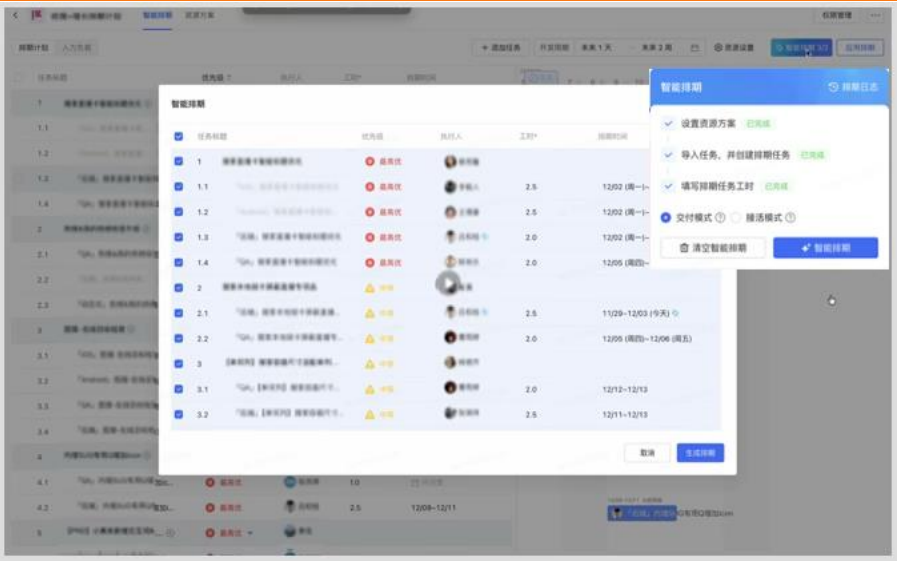
▶ 机制落地情况

AI开发指南



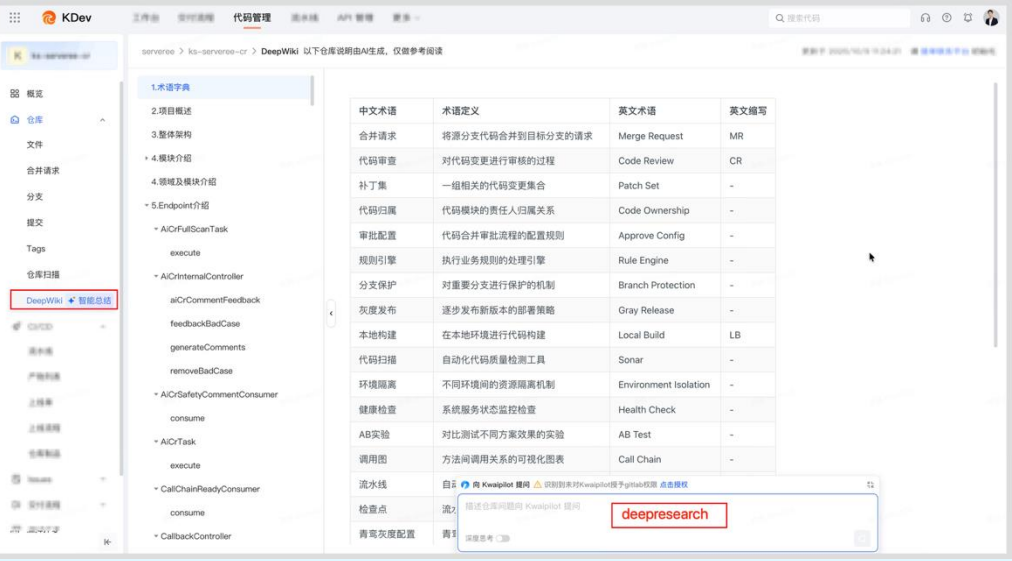
- 标准开发模式
- AI辅助编码
- AI辅助开发
- AI协同开发

智能排期



- 人力识别
- 任务识别
- 工时预估
- 智能排期

知识循环



中文术语	术语定义	英文术语	英文缩写
合并请求	将源分支代码合并到目标分支的请求	Merge Request	MR
代码审查	对代码变更进行审核的过程	Code Review	CR
补丁集	一组相关的代码变更集合	Patch Set	-
代码归属	代码模块的责任人归属关系	Code Ownership	-
审批配置	代码合并审批流程的配置规则	Approve Config	-
规则引擎	执行业务规则的处理引擎	Rule Engine	-
分支保护	对重要分支进行保护的机制	Branch Protection	-
灰度发布	逐步发布新版本的部署策略	Gray Release	-
本地构建	在本地环境进行代码构建	Local Build	LB
代码扫描	自动化代码质量检测工具	Sonar	-
环境隔离	不同环境间的资源隔离机制	Environment Isolation	-
健康检查	系统服务状态监控检查	Health Check	-
AB实验	对比测试不同方案效果的实验	AB Test	-
调用图	方法间调用关系的可视化图表	Call Chain	-
流水线	自左向右 Kuepilot 链	自左向右 Kuepilot 链	自左向右 Kuepilot 链
检查点	流水线中用于检查任务是否完成的点	Checkpoint	-
配置项	用于配置系统行为的参数	Configuration Item	-

- 术语维护
- 智能wiki
- 知识保鲜
- 深度研究

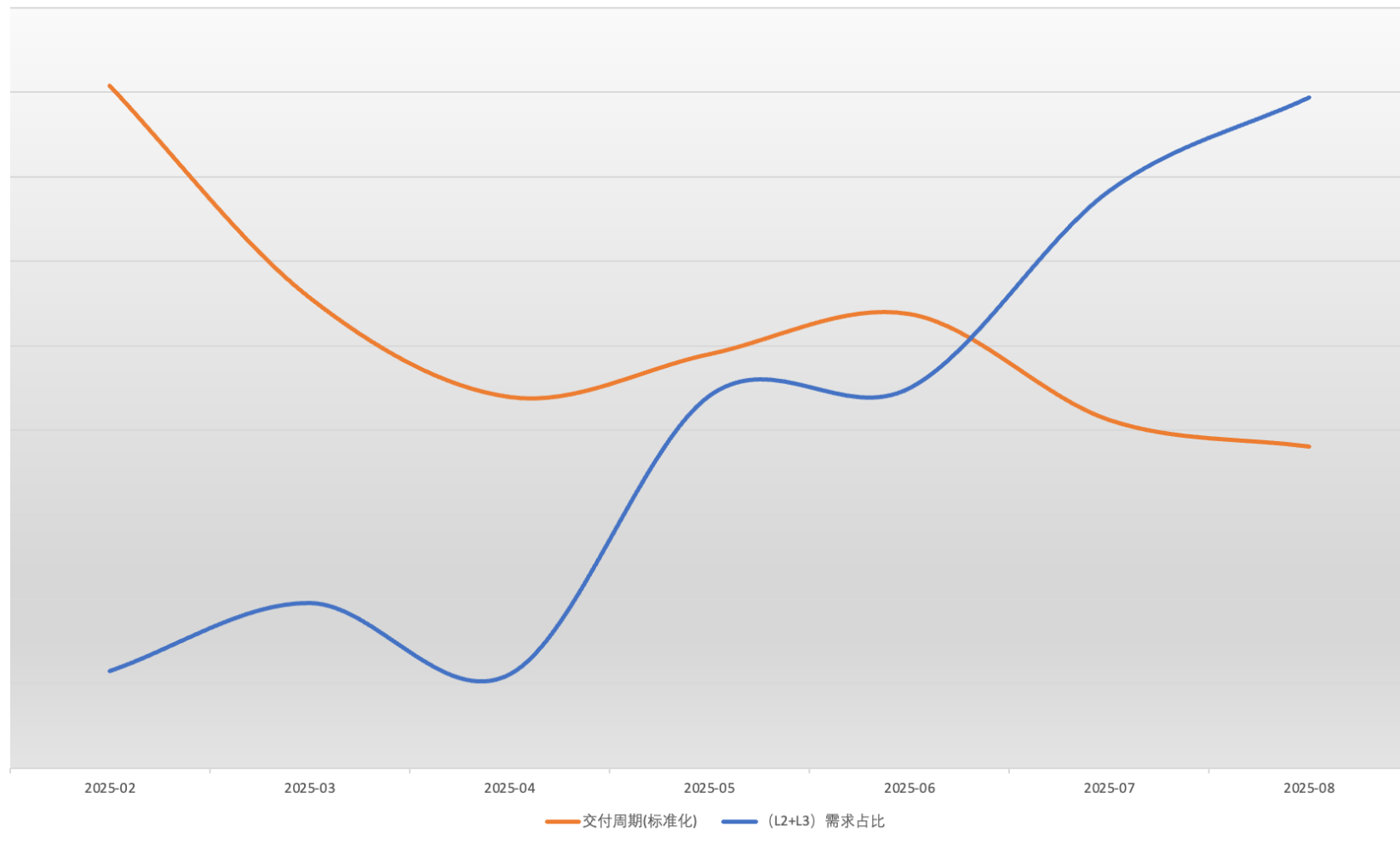
正向引导和激励



- 被看见
- 被奖励
- 智序重塑
- 破界共生

▶▶ 试点效果：随着AI融入交付流程，团队交付速度明显提升

AI成熟度 v.s 需求端到端交付周期（某中等规模试点团队）

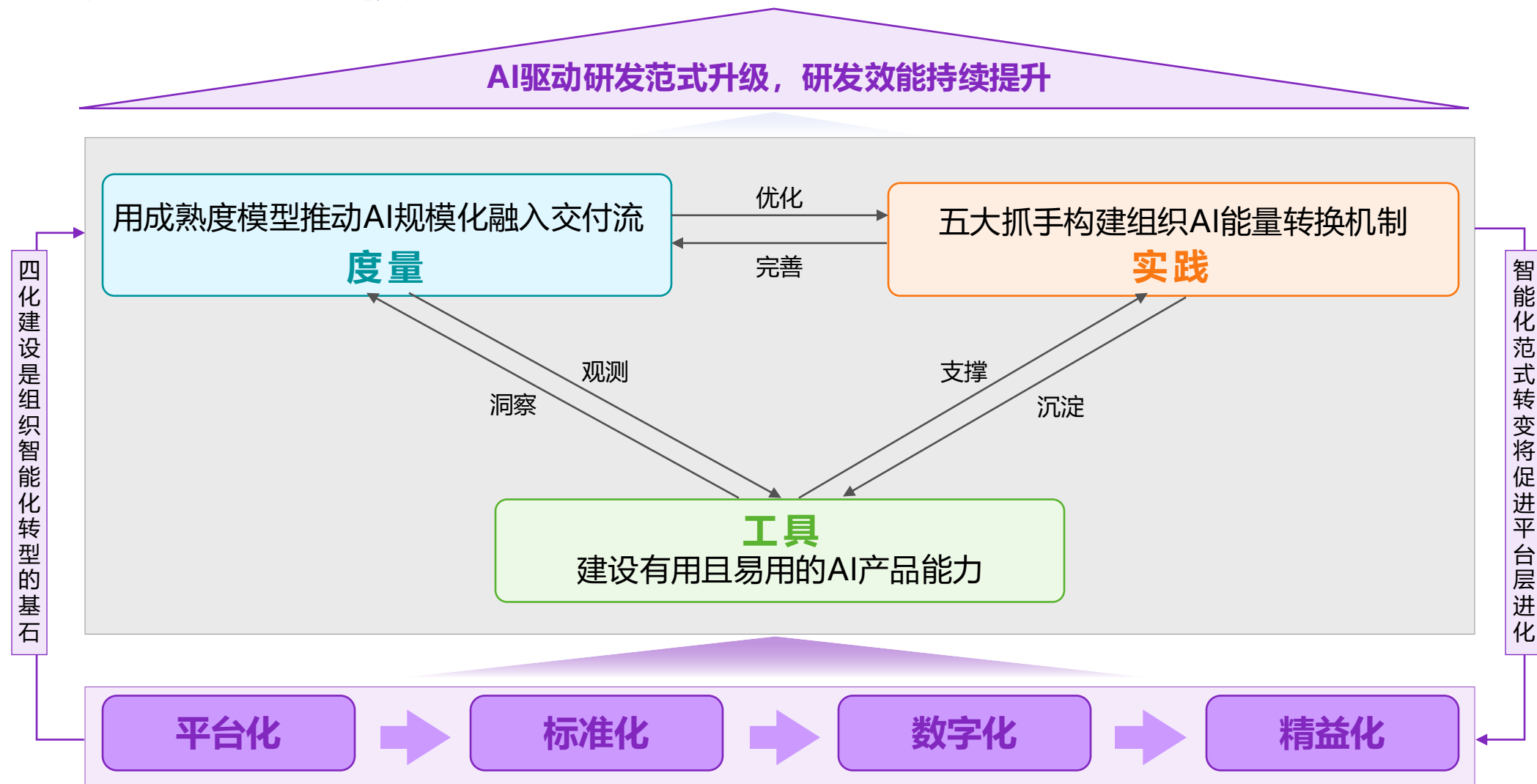


数据洞察

L2+L3需求占比：提升15pp

需求交付周期：下降52.9%

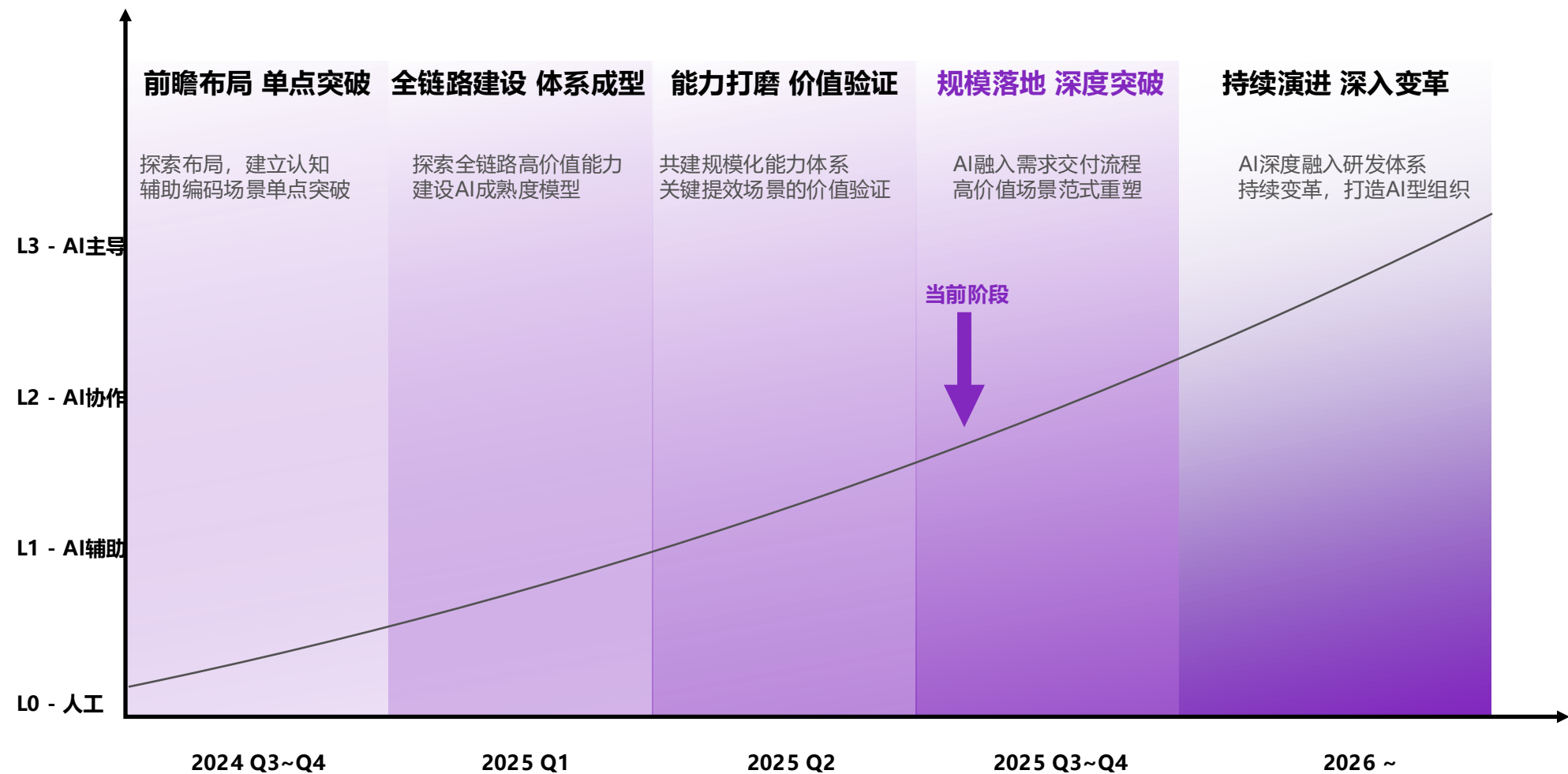
► 组织智能化转型“黄金三角”模型



PART 03

展望:AI驱动生产关系的变革刚开始

由AI驱动的生产关系的深刻变革刚开始



科技生态圈峰会 + 深度研习 —— 1000+ 技术团队的选择



NiDD 峰会



NDD AI+研发数字峰会
上海站

时间 | 2026.05.22-23



NDD AI+研发数字峰会
北京站

时间 | 2026.08.21-22



NDD AI+研发数字峰会
深圳站

时间 | 2026.11.20-21



AiDD峰会详情

NiDD x AI+产品峰会

时间 | 2026.01.16-17
NiDD x AI+产品创新峰会

上海站



时间 | 2026.08.23-24
NiDD x AI+产品创新峰会

北京站



产品峰会详情



AI+ PRODUCT INNOVATION SUMMIT 01.16-17 · ShangHai

2026 AI+产品创新峰会



扫码查看会议详情



Track 1: AI 产品战略与创新设计

从0到1的AI原生产品构建

论坛1: AI时代的用户洞察与需求发现

论坛2: AI原生产品战略与商业模式重构

论坛3: Agentic AI产品创新与交互设计



Track 2: AI 产品开发与工程实践

从1到10的工程化落地实践

论坛1: 面向Agent智能体的产品开发

论坛2: 具身智能与AI硬件产品

论坛3: AI产品出海与本地化开发



Track 3: AI 产品运营与智能演化

从10到100的AI产品运营

论坛1: AI赋能产品运营与增长黑客

论坛2: AI产品的数据飞轮与智能演化

论坛3: 行业爆款AI产品案例拆解

2-hour Speech: 回归本质



用户洞察的第一性

——2小时思维与方法论工作坊

在数字爆炸、AI快速发展的时代，
仍然考验“看见”的“同理心”

Panel 1: 出海前瞻



“出海避坑地图”圆桌对话

——不止于翻译：

AI时代的出海新范式

Panel 2: 失败复盘



为什么很多AI产品“叫好不叫座”？

——从伪需求到真价值：

AI产品商业化落地的关键挑战

智能重构产品 数据驱动增长
Reinventing Products with Intelligence, Driven by Data

80+
业界大咖
汇聚产品大咖的真知灼见

40+
创新案例
开拓全新AI+产品视角

10+
分论坛
涵盖产品到商业增长的全链路

800+
听众规模
共同探索产品的智能重构



第8届 AI+ 研发数字峰会

AI+ Development Digital Summit



感谢聆听！

扫码领取会议PPT资料

